



TÍTULO

“La administración como herramienta fundamental para el desarrollo sostenible”
“Administration as a fundamental tool for sustainable development”

Autor
Eric Antonio Yanis Ospino

Filiación de cada autor

Centro Regional Universitario de Panamá Este, Ciudad Panamá, país Panamá,
<https://orcid.org/0009-0005-8525-2913> / eric18.yanis@gmail.com

INTRODUCCIÓN

La administración, entendida como el conjunto de procesos de planificación, organización, dirección y control de recursos, se convierte en una herramienta estratégica para materializar el desarrollo sostenible—esto es, satisfacer las necesidades presentes sin comprometer las capacidad-des de las futuras generaciones. En la práctica, la gestión administrativa alinea la visión institucional con metas ambientales, sociales y económicas, traduciéndolas en planes, presupuestos y sistemas de seguimiento con indicadores verificables. A través de políticas de compras públicas responsables, gestión eficiente de proyectos, gobernanza y transparencia, así como del uso de datos para la toma de decisiones, la administración orienta mercados, incentiva la innovación y reduce impactos negativos. Asimismo, promueve la participación de actores (sector público, privado, academia y comunidad), la gestión del riesgo y la mejora continua mediante auditorías y evaluación de desempeño. En este marco, fortalecer capacidades administrativas no es un fin en sí mismo, sino el medio para acelerar el cumplimiento de metas—como las de los Objetivos de Desarrollo Sostenible—optimizar recursos escasos y generar valor público sostenible. resiliente e inclusivo.

OBJETIVO

General: Analizar el papel de la administración como herramienta fundamental para la promoción y consolidación del desarrollo sostenible en diferentes tipos de organizaciones.

METODOLOGÍA

El estudio adopta un enfoque cuantitativo—descriptivo con apoyo cualitativo (revisión documental), orientado a caracterizar cómo los procesos administrativos (planificación, organización, dirección y control) se relacionan con indicadores de desarrollo sostenible a nivel institucional y país. El diseño es no experimental, transversal: se observan variables en un único periodo de tiempo sin manipulación.

RESULTADOS

Cuantitativos

-Desempeño país en ODS (Panamá, 2024): El Índice ODS alcanza 68.17/100. El valor refleja progresos intermedios con brechas respecto a la meta (100), por lo que la calidad de los procesos administrativos (planificación, presupuesto por resultados y seguimiento) se vuelve determinante para acelerar avances.

-Capacidades administrativas (WGI): La Efectividad Gubernamental se ubica en un percentil 27.4 (2023), lo que sugiere márgenes de mejora en diseño, implementación y evaluación de políticas, así como en la prestación de servicios públicos.

Cualitativos

El análisis de documentos, políticas y entrevistas breves con responsables de gestión identificó cuatro núcleos de práctica administrativa que explican diferencias de desempeño en sostenibilidad:

-Transparencia y rendición de cuentas: La publicación de datos e informes, junto con la contratación abierta, mejora la competencia y facilita correcciones tempranas de desviaciones.

-Gestión por desempeño y mejora continua: Entidades con tableros de indicadores y evaluaciones periódicas reportan mayor cumplimiento de plazos y metas y mejoran su capacidad de aprendizaje organizacional.

CONCLUSIÓN

La investigación permitió demostrar que la contabilidad administrativa constituye una herramienta esencial para fortalecer la gestión empresarial. Su adecuada implementación impacta de manera positiva tanto en la toma de decisiones, al ofrecer información oportuna y confiable, como en el control de recursos, mediante la reducción de costos y la mejora del cumplimiento presupuestario.

Los resultados reflejan que las empresas que aplican de forma sistemática presupuestos, análisis de costos y tableros de control logran mayor eficiencia operativa y mejores márgenes de rentabilidad, confirmando el valor estratégico de la contabilidad administrativa más allá del simple registro financiero.

En síntesis, este estudio concluye que la contabilidad administrativa no solo apoya la gestión interna, sino que contribuye al desarrollo sostenible y competitivo de las organizaciones, al brindar bases sólidas para la planificación, el control y la toma de decisiones empresariales.

BIBLIOGRAFÍA

- Chiavenato, I. (2017). Introducción a la teoría general de la administración (8.ª ed.). McGraw-Hill.
- Koontz, H., & Weihrich, H. (2012). Administración: una perspectiva global y empresarial (14.ª ed.). McGraw-Hill.
- Naciones Unidas. (2015). Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Organización de las Naciones Unidas. <https://sdgs.un.org/es/2030agenda>
- López, M., & Contreras, C. (2019). La administración sostenible como eje para la competitividad organizacional. Revista de Ciencias Sociales, 25(3), 45–60.

