



## PERSPECTIVAS Y CONTRIBUCIONES DE LA ACTIVIDADES PORTUARIAS, LOGÍSTICA Y MARÍTIMAS EN LA GESTIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LAS EMPRESAS EN EL PUERTO DE BALBOA.

PERSPECTIVES AND CONTRIBUTIONS OF PORT, LOGISTICS AND MARITIME ACTIVITIES IN THE MANAGEMENT AND COMMERCIALIZATION OF COMPANIES IN THE PORT OF BALBOA.

ILEANA YAHAIRA MOLO ALVARADO DE GONZÁLEZ

Universidad de Panamá. Facultad de Administración de Empresas y Contabilidad (FAECA)  
ORCID: 0009-0006-5730-6766  
ileanamolo@gmail.com



### INTRODUCCIÓN

La privilegiada posición geográfica de Panamá, junto con el Canal Interoceánico que diariamente recibe cientos de embarcaciones, conecta los continentes y los dos océanos más grandes del mundo. Estos aspectos convierten a Panamá en un país estratégico para el desarrollo de operaciones comerciales tanto a nivel nacional como global. En el marco de nuestro proceso de investigación, es fundamental señalar que, basándonos en los lineamientos del Plan Estratégico Marítimo y Portuario de la República de Panamá, Visión 2040, buscamos evidenciar la necesidad de establecer estrategias efectivas de comercialización. El sistema portuario panameño se compone de un extenso conglomerado que incluye puertos estatales, puertos y terminales concesionadas, muelles, atracaderos, astilleros y rampas. Este conjunto, como se ilustra en la figura No. 1, constituye uno de los pilares fundamentales de la economía panameña (Autoridad Marítima de Panamá, 2023).

Figura No.1

### METODOLOGÍA

El propósito de este estudio es valorar toda la información existente; con el fin de establecer acciones encaminadas a contribuir al incremento de la productividad del país, determinando la construcción de nuevas terminales, desarrollo de los puertos y la modernización de las infraestructuras existentes, el reordenamiento costero y la regulación de las actividades económicas marítimas auxiliares.

Para nuestro estudio utilizaremos técnicas cuantitativas y cualitativas y en donde aplicaremos un enfoque mixto.

En este contexto, nuestro trabajo de investigación se propone analizar y evaluar el modelo productivo actual del sector marítimo. Nuestro objetivo es identificar y destacar nuevas y modernas estrategias de desarrollo que puedan ser implementadas para optimizar la eficiencia y competitividad del sector. A través de un enfoque crítico y basado en evidencia, buscamos proporcionar recomendaciones concretas que contribuyan al crecimiento sostenible y a la innovación dentro de esta industria vital.

### CONCLUSIONES

Con la ampliación de las compuertas del Canal de Panamá en 2016, lo que resultó en un notable incremento en sus ganancias, pasando de un promedio de 1,000 millones de dólares en 2011 a 1,786 millones en 2019. Desde que Panamá asumió su gestión, el Canal ha contribuido significativamente a la economía nacional, aportando un total de 16,818 millones de dólares. Desde un enfoque nacional, nuestro objetivo es atender de manera efectiva las necesidades identificadas, así como abordar los espacios vacíos y las deficiencias en los servicios actuales. A nivel internacional, se establecerán contactos con empresas tanto nacionales como extranjeras, con el fin de desarrollar estrategias de comercialización que involucren a pequeños, medianos y grandes inversionistas.

### REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- IMO web. (2015). *Transporte marítimo indispensable para el mundo*.  
International Maritime Organization (OMI). (24 de Febrero de 2022). *IMO*. Obtenido de IMOe-Learning: <http://www.imo.org>  
La Iglesia de Jesucristo De Los Santos De los Últimos Días. (15 de Agosto de 2014). *noticias.laiglesiadejesucristo.org*.  
Obtenido de La Iglesia de Jesucristo: <http://noticias.laiglesiadejesucristo.org>  
Autoridad Marítima de Panamá. (20 de Febrero de 2023). *Plan Estratégico de Desarrollo Marítimo*. Obtenido de AMP: <http://amp.gob.pa>  
Diplomatie. (19 de Febrero de 2023). Obtenido de Ministerio para Europa y Asuntos Exteriores: <http://diplomatie.gouv.f>



Imagen creada por Inteligencia artificial / Perplexity / 2024.

### RESULTADOS

Anticipamos un modelo exploratorio que espera evidenciar las carencias existentes en el sector Marítimo Panameño en relación a los servicios prioritarios requeridos por el mercado nacional e internacional. Nos enfocaremos específicamente en las necesidades de la operación de buques Panamax, Post Panamax y Super Post Panamax previo a su paso por el Canal de Panamá.